

VKEs ÅRSKONFERANSE

23.5.19 :

Effektive prosjekter med lavere konfliktnivå:

- Questback og workshops
- Hvordan få vellykkede prosjekt?
- Hvor oppstår konfliktene og mulige tiltak



Effektive prosjekter med lavere konfliktnivå

- Mange aktører peker på høyt konfliktnivå i bransjen
- Questback som grunnlag for videre arbeid
- 4 regionale workshops
- Skriftlig rapport fra workshops – fokus på kontrakter mellom UE og TE/HE – www.eba.no/dette-er-eba-rapporter-og-publikasjoner
- Videre arbeid mot Byggherrer og Rådgivende Ingeniører (RIF)

Kontraktens betydning:

Momenter for et vellykket prosjekt:

- Riktig kvalitet
- Til riktig tid
- Til riktig pris
- Realistisk økonomisk ramme for prosjektet
- Kommunikasjon og tillit

Kontraktens betydning:

Endringer



Partenes ytelser

Mangler

Tilbud

Avklaringer

Kontrakt

Opstart

Overtagelse

Sluttoppgjør

5 år

Kontraktens betydning

Hva må du gjøre?

- Gjennomgå kontraktsdokumentene
- Forstå rettigheter og plikter
- Risikovurderinger
- Kalkyleforutsetninger



Kontraktens betydning:

www.bnl.no : Valg av seriøse aktører

- Tilbudsforepørsel:
 - Prosjektopplysninger
 - Standardkontrakt
 - Spesielle kontraktsbestemmelser
 - Beskrivelse
 - Tegninger
- Mal for avklaringsmøte:
 - Forbehold
 - Kvalitet
 - Fremdrift
 - WEB-hotell
 - Hvilke dokumenter er en del av kontakten

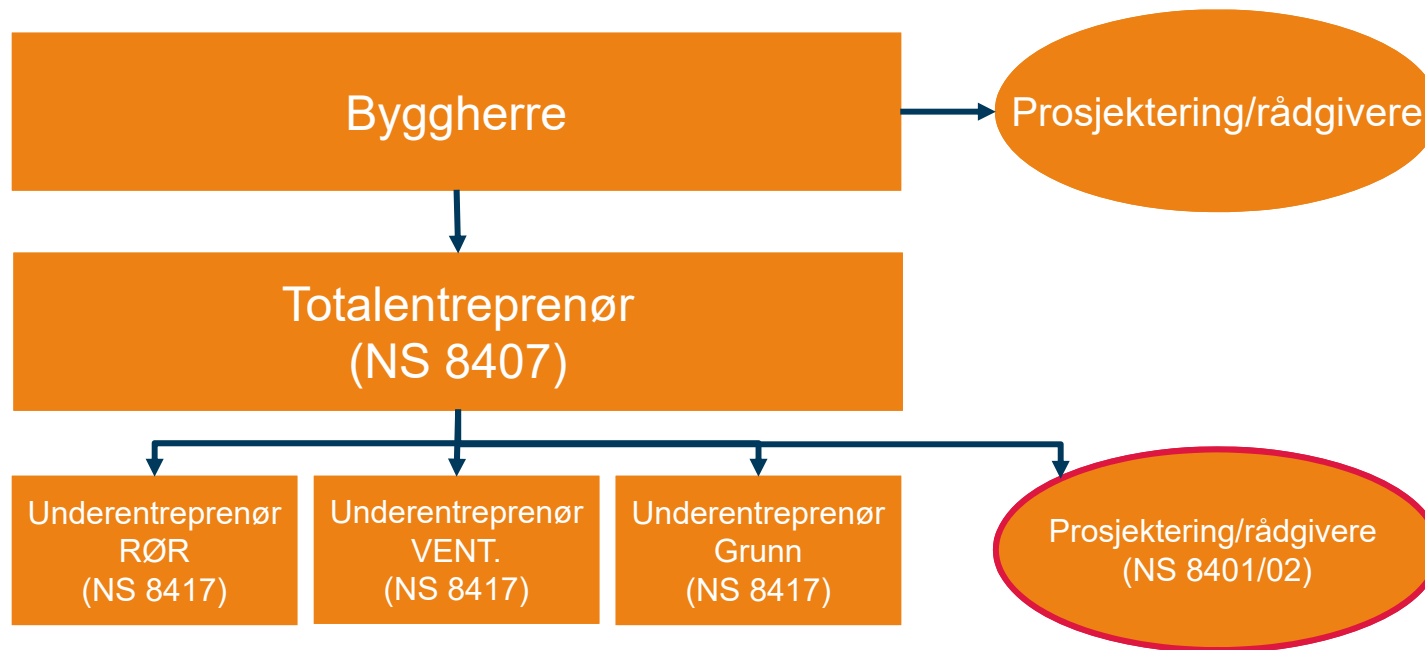
Roller og ansvar – entreprisedeform og organisasjon

- **Entreprisedeform:**
 - Totalentreprise eller utførelsesentreprise?
 - Oppfølging mot UE (fra 60 til 80 % UE i prosjektene)



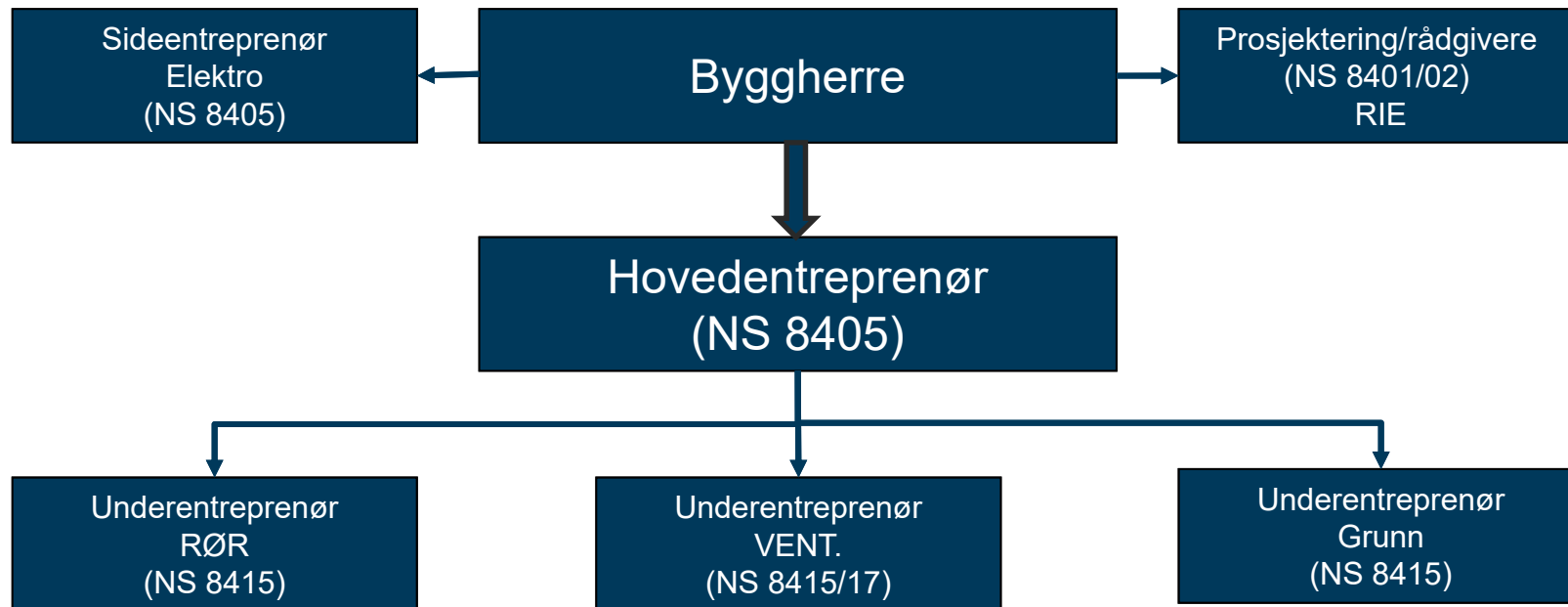
Totalentreprise

- Grensesnitt



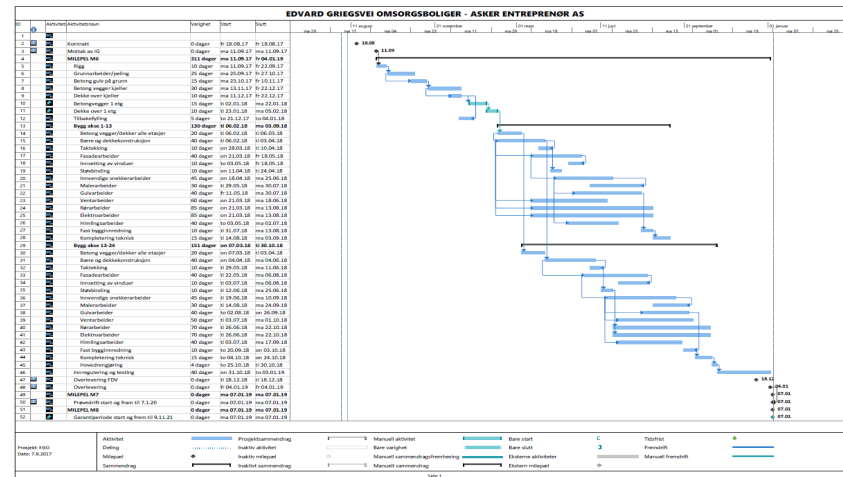
Utførelsesentreprise

- Grensesnitt



Avtaledokumentet – avklaring av fastpunkt

- Tidsfrister
 - Igangsettelse på byggeplass
 - Ferdigstillelsesfrist
 - FDV-dokumentasjon
 - Andre tidsfrister



Standarden (for eks. NS 8415/17) – overgang til gjennomføringsfasen

- Viktige forhold
 - Partenes representanter ; hvem kan forplikte
 - Hva er avtalt - partenes ytelser
 - Endringer – fastpunkt. Varslings skjema og endringslogg
 - Overtakelse – fastpunkt. Rutiner.
 - Mangler - fastpunkt
 - Sluttoppgjør. Formalia og søksmålsfrist!

Hvor oppstår konfliktområdene?

Utvalg av UEs svar:

- Avvik fra standardkontrakter
- Diskusjoner om endringer og tillegg – manglende oppfølging overfor byggherre
- Mangelfull prosjektering
- Manglene kommunikasjon og samarbeidsklima
- Back to back – ikke et eksakt begrep (payed is payed)
- Skvising i sluttoppgjør

Hvor oppstår konfliktområdene?

Utvalg av HE/TE s svar:

- Byggherrens avvik fra standardkontraktene må videreføres
- Feil i byggherrens prosjekteringsmateriale
- Dårlig avklaring av byggherrens forventninger med UE
- Tidlig involvering og økt kompetansenivå på byggeplass hos UE
- UE s forbehold

Forslag til tiltak:

- Utarbeide standard for samspillskontrakter
- Ansvarliggjøring av de prosjekterende
- Mer bruk av standardkontrakter uten avvik, synliggjøre avvik
- Tydelig leveranse og funksjonsbeskrivelse
- Styrke UEs kompetanse for oppfølging av kvalitetsavvik og endringer
- Grundig gjennomgang i avklaringsmøter
- Trekke TUE tidlig inn i prosjekteringsmøtene
- Skape større forståelse for kompleksiteten i tekniske anlegg

Forslag til tiltak:

- Bedre rutiner for planlegging av test/innregulering
- Bedre verktøy for fremdriftsplanlegging
- Behov for tydelig leveransebeskrivelse/funksjonsbeskrivelse tekniske fag
- Prosjekteringsmateriale ferdig før produksjon
- Tydelig konsekvens ved feil prosjektering
- Sterkere kobling mellom rådgiver og utførende
- Økt byggelederkompetanse/UE må lese kontrakten
- Konfliktløsningsråd – fremme bruk av digitale verktøy

Jan Olaf Dukan 922 00 652